

Số: /PTSC-KHĐT

TP. Hồ Chí Minh, ngày tháng năm 2026

DỰ THẢO

BÁO CÁO
KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025
VÀ KẾ HOẠCH NĂM 2026

Kính gửi: Đại hội đồng Cổ đông
Tổng công ty Cổ phần Dịch vụ Kỹ thuật Dầu khí Việt Nam

PHẦN I
BÁO CÁO TỔNG KẾT
CÔNG TÁC SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025

I. CÔNG TÁC SẢN XUẤT KINH DOANH

1. Bối cảnh hoạt động SXKD năm 2025

❖ ***Bối cảnh thị trường Năng lượng Toàn cầu***

Năm 2025, thị trường năng lượng thế giới đã được dự báo diễn biến phức tạp và khó lường, chịu tác động đan xen của các yếu tố địa chính trị căng thẳng, biến động kinh tế vĩ mô và sự điều chỉnh chính sách năng lượng tại nhiều quốc gia.

Đặc biệt, quá trình chuyển dịch năng lượng toàn cầu, dù vẫn là xu hướng chiến lược, đã ghi nhận dấu hiệu chững lại về tốc độ so với giai đoạn trước. Cụ thể, lĩnh vực điện gió ngoài khơi chịu ảnh hưởng rõ rệt nhất khi nhiều dự án lớn bị rà soát lại hiệu quả, điều chỉnh quy mô hoặc buộc phải giãn tiến độ triển khai, tạo ra sự thận trọng nhất định trong chuỗi cung ứng.

❖ ***Bối cảnh thị trường Dầu khí và Năng lượng trong nước***

Năm 2025, thị trường trong nước đã duy trì đà tăng trưởng và có nhiều yếu tố hỗ trợ tích cực được củng cố bởi các chính sách kinh tế vĩ mô, như: đẩy mạnh giải ngân đầu tư công, tăng cường hoạt động xuất khẩu, thúc đẩy chuyển đổi số & đổi mới sáng tạo...

Các yếu tố trên đã gia tăng mạnh mẽ nhu cầu phát triển hạ tầng và sử dụng năng lượng quốc gia. Đáng chú ý, việc triển khai đồng loạt các dự án dầu khí, khí – điện trọng điểm (tiêu biểu là Chuỗi Dự án Lô B – Ô Môn, Dự án phát triển mỏ Lạc Đà Vàng và Dự án Sư Tử Trắng – Giai đoạn 2) đã chính thức hình thành một nguồn công việc lớn, ổn định và dài hạn cho thị trường dịch vụ kỹ thuật dầu khí trong nước, qua đó tạo điều kiện thuận lợi và mở ra cơ hội kinh doanh rõ rệt cho các doanh nghiệp trong ngành như PTSC.

Trong bối cảnh thị trường phức tạp nhưng có cơ hội lớn trong nước, PTSC đã thực hiện công tác điều hành linh hoạt và có định hướng chiến lược rõ ràng:

- i. Chủ động sắp xếp, ưu tiên tập trung mọi nguồn lực và năng lực cốt lõi cho các dự án trọng điểm quốc gia, đặc biệt là các gói thầu thuộc Chuỗi Dự án Lô B – Ô Môn.
- ii. Duy trì ổn định các lĩnh vực dịch vụ cốt lõi hiện có và tiếp tục đẩy mạnh mở rộng thị trường quốc tế để đa dạng hóa nguồn thu.
- iii. Đẩy mạnh đầu tư vào phương tiện, thiết bị, và hạ tầng nhằm nâng cao toàn diện năng lực thực hiện dự án, dịch vụ.

Nhờ những giải pháp điều hành tập trung và đúng trọng tâm này, hoạt động SXKD của PTSC năm 2025 đã duy trì được mức tăng trưởng tích cực, vững chắc, bảo đảm hoàn thành và vượt các chỉ tiêu trọng yếu đã đề ra, qua đó tạo nền tảng vững chắc cho giai đoạn phát triển tiếp theo của Tổng công ty.

2. Kết quả hoạt động SXKD

Doanh thu hợp nhất thực hiện năm 2025 là 33.790 tỷ đồng, đạt 150% Kế hoạch năm, tăng 35% so với thực hiện năm 2024. Con số doanh thu này chính thức xác lập mốc kỷ lục mới trong toàn bộ lịch sử hình thành và phát triển của PTSC, khẳng định bước tăng trưởng bút phá và năng lực mở rộng hoạt động trên tất cả các lĩnh vực cốt lõi.

Lợi nhuận trước thuế thực hiện năm 2025 là 2.205 tỷ đồng, đạt 220% Kế hoạch năm, tăng 42% so với thực hiện năm 2024.

Doanh thu kinh doanh quốc tế hợp nhất thực hiện năm 2025 là 7.848 tỷ đồng, chiếm 24% doanh thu SXKD hợp nhất (32.718 tỷ đồng) của PTSC.

Các dịch vụ do PTSC cung cấp luôn được tổ chức thực hiện đảm bảo an toàn, chất lượng, tiến độ và đáp ứng các yêu cầu của khách hàng; Công tác quản trị tài chính và dòng tiền được kiểm soát chặt chẽ; Các Đơn vị thành viên duy trì hiệu quả sản xuất kinh doanh ổn định.

Thành tựu này không chỉ phản ánh sự nỗ lực của toàn hệ thống trong điều kiện thị trường cạnh tranh, mà còn tạo nền tảng tài chính quan trọng cho giai đoạn chuyển đổi chiến lược, mở rộng thị trường quốc tế và khẳng định vị thế của PTSC trong ngành dịch vụ dầu khí và năng lượng.

2.1. Các chỉ tiêu SXKD hợp nhất PTSC:

ĐVT: Tỷ đồng

TT	Các chỉ tiêu	Thực hiện năm 2024	Kế hoạch năm 2025	Thực hiện năm 2025	Đạt % (so với KH năm)	So với cùng kỳ năm trước %
1	Doanh thu	24.986	22.500	33.790	150,2%	135,2%
2	Lợi nhuận trước thuế	1.553	1.000	2.205	220,5%	141,9%
3	Lợi nhuận sau thuế	1.255	780	1.921	246,3%	153,1%
4	Thuế và các khoản phát sinh phải nộp NSNN	1.318	720	1.901	264,0%	144,2%

2.2. Các chỉ tiêu SXKD Công ty mẹ - PTSC:

DVT: Tỷ đồng

TT	Các chỉ tiêu	Thực hiện năm 2024	Kế hoạch năm 2025	Thực hiện năm 2025	Đạt % (so với KH năm)	So với cùng kỳ năm trước %
1	Vốn điều lệ	4.780	5.114	5.114	100,0%	107,0%
2	Doanh thu	13.236	11.000	17.167	156,1%	129,7%
3	Lợi nhuận trước thuế	1.672	850	1.678	197,4%	100,4%
4	Lợi nhuận sau thuế	1.455	680	1.481	217,9%	101,8%
5	Thuế và các khoản phát sinh phải nộp NSNN	626	400	593	148,2%	94,7%
6	Thực hiện đầu tư	627	2.509	2.550	101,6%	406,7%

3. Chi tiết Kết quả Sản xuất Kinh doanh Dịch vụ

3.1. Dịch vụ Cung ứng Tàu chuyên dụng:

Kết quả doanh thu thực hiện năm 2025 là 1.824 tỷ đồng, đạt 122% Kế hoạch năm 2025, giảm 16% so với cùng kỳ năm trước.

PTSC tiếp tục đẩy mạnh mở rộng hoạt động ra thị trường quốc tế, tổ chức đưa tàu dịch vụ làm việc tại Trung Đông, Myanmar, Brunei và Thái Lan, đồng thời chủ động tiếp cận các dự án năng lượng tái tạo ngoài khơi để sẵn sàng tham gia cung cấp tàu dịch vụ.

Trong nước, PTSC duy trì hiệu quả dịch vụ tàu phục vụ công tác trực mỏ/trực an ninh, công tác khoan và các hoạt động sản xuất khác cho các Nhà thầu dầu khí và Khách hàng NLTT; cung cấp tàu dịch vụ trực an ninh, PCCC, an toàn và lai dất cho Nhà máy Lọc dầu Dung Quất; đồng thời tiếp tục hỗ trợ tiếp nhận tàu VLCC và lai dất tàu xuất sản phẩm, bảo đảm an toàn, hiệu quả cho hoạt động của Nhà máy Lọc hóa dầu Nghi Sơn.

3.2. Dịch vụ Cung cấp, Quản lý, Vận hành, Khai thác Tàu chứa FSO/FPSO:

Kết quả doanh thu thực hiện năm 2025 là 2.792 tỷ đồng, đạt 127% Kế hoạch năm 2025, tăng 18% so với cùng kỳ năm trước.

PTSC và các đối tác đồng sở hữu đã cung cấp dịch vụ cho thuê FSO/FPSO ổn định, an toàn và đáp ứng đầy đủ yêu cầu của khách hàng tại các dự án trọng điểm như FPSO PTSC Lam Sơn, FPSO Ruby II, FSO PTSC Biển Đông 1, FSO Orkid, FSO PPS01 và FSO Golden Star. PTSC trực tiếp đảm nhận công tác O&M cho một số dự án, với tỷ lệ khai thác duy trì gần 100%, cao hơn mức quy định trong hợp đồng; đồng thời tiếp tục quản lý, vận hành an toàn kho nổi LPG lạnh Viet Dragon 68, đáp ứng yêu cầu của khách hàng.

Đặc biệt, ngày 28/07/2025, PTSC SEA (liên doanh giữa PTSC và Yinson Production Capital Pte. Ltd) đã chính thức ký kết nhận chuyển giao Hợp đồng cho thuê và vận hành FSO phục vụ Dự án phát triển mỏ Khí Lô B, khẳng định vai trò, năng lực vượt trội của PTSC trong chuỗi dịch vụ kỹ thuật cho các dự án dầu khí trọng điểm quốc gia.

Bên cạnh đó, PTSC tiếp tục cung cấp nguồn nhân lực kỹ thuật phục vụ vận hành và bảo dưỡng FPSO/FSO cho khách hàng, bảo đảm an toàn và hiệu quả.

3.3. Dịch vụ Cơ khí Dầu khí và NLTTNK, Công trình Công nghiệp:

Kết quả doanh thu thực hiện năm 2025 là 21.804 tỷ đồng, đạt 152% Kế hoạch năm 2025, tăng 58% so với cùng kỳ năm trước. Trong đó, doanh thu các dự án Cơ khí Dầu khí là 11.330 tỷ đồng, doanh thu các dự án Công trình Công nghiệp là 5.056 tỷ đồng và doanh thu các dự án cơ khí năng lượng tái tạo là 5.418 tỷ đồng.

Trong năm, PTSC đã hoàn thành và bàn giao cho Khách hàng 33 chân đế thuộc Dự án Greater Changhua 2b&4 (chế tạo và cung cấp chân đế điện gió ngoài khơi tại Đài Loan). Đây là dấu mốc quan trọng, khẳng định năng lực và bước khởi đầu vững chắc của PTSC trong lĩnh vực năng lượng tái tạo ngoài khơi, đồng thời tạo tiền đề cho việc hình thành Trung tâm công nghiệp năng lượng và hậu cần kỹ thuật PTSC tại phường Rạch Dừa – TP. HCM, hướng tới mở rộng hoạt động và nâng cao vị thế của PTSC trong khu vực và trên thị trường quốc tế.

Dịch vụ cơ khí dầu khí: PTSC đã tổ chức triển khai các dự án an toàn, bảo đảm chất lượng và tiến độ, gồm: Dự án Lô B (Gói EPCI#1, Gói EPCI#2 và Gói SWEPC) và Dự án Lạc Đà Vàng. Trong năm, PTSC đã đạt được một số cột mốc tiêu biểu: khởi công hạng mục “Chế tạo trên bờ Giàn tiện ích và nhà ở” thuộc Gói EPCI#1 Dự án Lô B (08/08/2025); hạ thủy phần chân đế và cọc với khối lượng khoảng 5.000 tấn của Dự án Lạc Đà Vàng (15/9/2025); đồng thời hoàn thành thi công trên bờ, hạ thủy và lắp đặt ngoài khơi 04 giàn đầu giếng (WHP) thuộc Gói EPCI#2 Dự án Lô B (05/11/2025); hoàn thành thi công trên bờ, hạ thủy và lắp đặt phần chân đế giàn công nghệ trung tâm (CPP) thuộc Gói EPCI#1 Dự án Lô B. Đặc biệt, trong tháng 9/2025, PTSC được CLJOC trao thầu Dự án Sư Tử Trắng – Giai đoạn 2B với phạm vi EPCIC cho giàn công nghệ trung tâm (khối thượng tầng hơn 6.500 tấn, chân đế 5.000 tấn), qua đó tiếp tục khẳng định năng lực tổng thầu các công trình dầu khí quy mô lớn, kỹ thuật phức tạp.

Dịch vụ công trình công nghiệp: Tổ chức triển khai các dự án gồm Dự án Hệ thống cung cấp nhiên liệu tàu bay – Cảng HKQT Long Thành; Dự án STG#3 và hạng mục xây dựng bể chứa nguyên liệu chính cho Tổ hợp Hóa dầu Miền Nam Việt Nam thuộc Dự án LSP Enhancement.

Dịch vụ cơ khí năng lượng tái tạo: PTSC tiếp tục tập trung triển khai và hoàn thiện các hạng mục công việc tại các dự án Hải Long OSS, Feng Miao Offshore Windfarm, Baltica 2 và Formosa 4 OSS. Trong tháng 10/2025, PTSC đã hoàn thành thi công kết cấu các trạm biến áp ngoài khơi 01&02 và lắp đặt thiết bị biến áp đầu tiên của Dự án Baltica 2, qua đó khẳng định năng lực thiết kế – chế tạo – thi công (EPCIC) trong các dự án điện gió quy mô quốc tế.

3.4. Dịch vụ Cản cứ Cảng Dầu khí:

Kết quả doanh thu thực hiện năm 2025 là 1.994 tỷ đồng, đạt 111% Kế hoạch năm 2025, tăng 29% so với cùng kỳ năm trước.

Trong năm, hoạt động sản xuất kinh doanh tại Cảng Hạ lưu tiếp tục được tổ chức hiệu quả, đảm bảo cung ứng đầy đủ phương tiện/ thiết bị, đáp ứng các yêu cầu về dịch vụ nâng hạ, vận chuyển hàng hóa cho Khách hàng tại Cảng; đồng thời chủ động mở rộng cung cấp dịch vụ ra thị trường bên ngoài nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động SXKD.

Hoạt động SXKD của PTSC tại Cảng Dịch vụ Dầu khí Tổng hợp Phú Mỹ, Cảng Hòn La, Bến số 1 Cảng Dung Quất, Cảng Nghi Sơn, Cảng Đình Vũ được duy trì ổn định. Bên cạnh các dịch vụ truyền thống, một số Cảng đã chủ động đa dạng hóa và mở rộng hoạt động, phát triển thêm các dịch vụ dự án, O&M, dịch vụ thương mại và khai thác hàng tổng hợp, qua đó góp phần cải thiện và nâng cao hiệu quả hoạt động SXKD.

3.5. Dịch vụ Vận chuyển, Lắp đặt, Đấu nối, Vận hành, Sửa chữa và Bảo dưỡng các Công trình Dầu khí:

Kết quả doanh thu thực hiện năm 2025 là 3.192 tỷ đồng, đạt 160% Kế hoạch năm 2025, tăng 15% so với cùng kỳ năm trước.

Trong năm, PTSC đã hoàn thành và bàn giao một số dự án, gồm: GLF3 Phase B1 (Engineering) và Phase B2 (Execution); OFP2 Ntokon Constructability & Brownfield Study; DUA 3P SCM Replacement; Fabrication FSO Lạc Đà Vàng Turret.

Đồng thời, PTSC tiếp tục tập trung nguồn lực triển khai các dự án đang thực hiện như: Lạc Đà Vàng Pipeline; Đóng hủy giếng và tháo dỡ di dời giàn Sông Đốc; CRPO-125 & CRPO-126; cung cấp dịch vụ HUC và BF cho Ruya 12; Onshore Fabrication cho RUYA; Thiên Nga – Hải Âu HUC & Brownfield; HUC Block B – Package 2.

Đối với hoạt động khai thác sà lan, trong năm 2025, sà lan vận chuyển PTSC Transporter và sà lan nhà ở PTSC Guardian đã được huy động cho khách hàng nước ngoài thuê nhưng hiệu suất khai thác còn thấp; hiện PTSC đang tích cực tiếp thị tới các khách hàng trong và ngoài nước (Ấn Độ, Malaysia, Thái Lan, UAE, Qatar...) nhằm gia tăng thời gian khai thác và nâng cao hiệu quả hoạt động.

Bên cạnh đó, PTSC tiếp tục cung cấp an toàn, hiệu quả các hợp đồng bảo dưỡng, cung cấp nhân lực dài hạn/ngắn hạn cho các công trình dầu khí và Khách hàng.

3.6. Dịch vụ Khảo sát Địa chấn Địa chất Công trình và Khảo sát Sửa chữa Công trình Ngầm bằng ROV:

Kết quả doanh thu thực hiện năm 2025 là 559 tỷ đồng, đạt 140% Kế hoạch năm 2025, tăng 10% so với cùng kỳ năm trước.

Trong năm 2025, PTSC đã triển khai nhiều dự án khảo sát, bao gồm: khảo sát địa vật lý (ĐVL) và địa chất công trình (ĐCCT) tại các lô 05-1b, 05-1c và PM3-CAA (khu vực chông lẩn Việt Nam – Malaysia); khảo sát ĐCCT tại các lô 16-2 và 01/10–02/10; khảo sát ngầm (in-water survey) và dịch vụ ROV hỗ trợ vận hành van ngầm. Tiếp nối kết quả tích cực năm 2024, trong năm 2025 PTSC tiếp tục cung cấp dịch vụ ROV Panther 911 và Panther 954 cho Khách hàng tại thị trường Trung Đông, qua đó góp phần nâng cao hiệu quả hoạt động SXKD và khẳng định năng lực cung cấp dịch vụ kỹ thuật của PTSC trên thị trường quốc tế.

PTSC đã tổ chức khai thác an toàn, hiệu quả tàu PTSC Researcher, tàu Bình Minh và các thiết bị ROV phục vụ công tác khảo sát địa chất và sửa chữa công trình ngầm cho các Khách hàng.

Tháng 10/2025, PTSC đã hoàn thành các thủ tục và chính thức giải thể Liên doanh PTSC CGGV.

3.7. Đầu tư và kinh doanh lĩnh vực năng lượng tái tạo ngoài khơi

Trong thời gian qua, PTSC đã tích cực làm việc với nhiều đối tác, khách hàng tiềm năng trong lĩnh vực năng lượng tái tạo ngoài khơi; triển khai ký kết các Bản ghi nhớ và Thỏa thuận hợp tác nhằm đầu tư phát triển dự án, đồng thời tìm kiếm các giải pháp tài chính phù hợp. Một số hoạt động nổi bật trong năm 2025 gồm:

– Ngày 11/08/2025, tại Seoul – Hàn Quốc, PTSC và LSEE - thành viên Tập đoàn LS Cable & System, một trong những nhà sản xuất cáp điện cao thế hàng đầu thế giới - đã ký kết Thỏa thuận Hợp tác chung (JDA) về đầu tư, xây dựng và vận hành Nhà máy sản xuất cáp ngầm cao thế (HVAC/HVDC) tại Việt Nam. Sự kiện này đánh dấu bước ngoặt chiến lược, mở ra cơ hội phát triển chuỗi cung ứng năng lượng tái tạo và công

nghiệp hỗ trợ trong nước, đồng thời khẳng định vai trò tiên phong của PTSC trong lĩnh vực năng lượng tái tạo ngoài khơi.

– Từ ngày 16–18/9/2025, PTSC tham dự Hội nghị Thượng đỉnh Năng lượng gió châu Á – Thái Bình Dương (APAC Wind Energy Summit 2025) tại Melbourne, Úc. Thông qua các phiên thảo luận và hoạt động kết nối, PTSC đã trao đổi kinh nghiệm, tiếp cận mô hình quốc tế và mở rộng hợp tác với các chủ đầu tư, nhà thầu EPC, tổ chức tài chính và công nghệ toàn cầu, qua đó tạo nền tảng cho việc triển khai các dự án năng lượng tái tạo ngoài khơi và phục vụ lộ trình chuyển dịch năng lượng bền vững.

PTSC cũng đã tiếp tục phối hợp chặt chẽ với các bên liên quan trong việc triển khai dự án xuất khẩu điện sang Singapore/ Malaysia. Đặc biệt, ngày 25/6/2025, PTSC hoàn thành lắp đặt phao nổi (Flidar) ngoài khơi Vũng Tàu, bắt đầu thực hiện thu thập dữ liệu gió, đo đạc các thông số thủy văn như sóng biển, dòng chảy, mực nước biển nhằm đánh giá tiềm năng ở khu vực dự kiến phát triển trang trại điện gió.

Trong thời gian tới, PTSC sẽ tiếp tục đẩy mạnh công tác phát triển thị trường thông qua việc tham gia các hội chợ, triển lãm chuyên ngành; tăng cường kết nối với đối tác, khách hàng tiềm năng nhằm mở rộng cơ hội tham gia thi công và thực hiện các dự án năng lượng tái tạo.

3.8. Dịch vụ khác

Bên cạnh đó, trong năm 2025, PTSC đã tiếp tục thực hiện tốt hoạt động cung cấp dịch vụ bảo vệ, dịch vụ lưu trú và các dịch vụ hậu cần khác cho các Khách hàng trong và ngoài ngành dầu khí.

4. Công tác đầu tư

4.1. Công tác đầu tư của Công ty mẹ - PTSC

Trong năm 2025, Công ty mẹ - PTSC đã tập trung nguồn lực triển khai các hạng mục đầu tư theo Kế hoạch đầu tư năm được phê duyệt. Một số dự án đầu tư quan trọng đã được thực hiện, bao gồm:

– Hoàn thành góp vốn đầu tư Kho nổi FSO Lạc Đà Vàng (đã được cấp Giấy chứng nhận đầu tư ra nước ngoài ngày 12/06/2025) và Kho nổi FSO phục vụ Dự án Lô B (đã được cấp Giấy chứng nhận đầu tư ra nước ngoài ngày 28/11/2025).

– Hoàn thành đầu tư hai tàu dịch vụ hiện đại nhất trong đội tàu: PTSC PRIME – tàu PSV đầu tiên do PTSC sở hữu và PTSC TITAN – tàu AHTS có công suất lớn nhất trong đội tàu hiện hữu, đánh dấu bước phát triển mang tính đột phá trong chiến lược hiện đại hóa đội tàu và nâng cao khả năng đáp ứng dịch vụ.

– Hoàn thành đầu tư Dự án Bến số 3 - Khu bến cảng Dung Quất I và Nhà văn phòng dự án cho PTSC M&C, giao cho các Đơn vị liên quan quản lý vận hành, góp phần gia tăng năng lực và củng cố lợi thế cạnh tranh của Tổng công ty.

– Đảm bảo thực hiện đúng tiến độ các dự án đầu tư xây dựng, đầu tư phương tiện thiết bị trọng điểm khác như: đầu tư nâng cấp mở rộng Cầu cảng số 1, xây dựng Cầu cảng số 2 - Bến cảng Hòn La, đầu tư các thiết bị tự động hóa phục vụ các dự án cơ khí dầu khí và NLTTNK...

Kết quả ước thực hiện đầu tư cả năm 2025 của Công ty mẹ - PTSC là 2.550 tỷ đồng, bằng 102% Kế hoạch năm, tăng 308% so với thực hiện năm 2024, là mức giá trị đầu tư cao nhất của PTSC trong những năm gần đây, tạo nền tảng quan trọng cho phát triển SXKD trong giai đoạn tới.

4.2. Công tác đầu tư của các Công ty con – PTSC

Công tác đầu tư của các Công ty con – PTSC tiếp tục được thực hiện tốt với tổng giá trị đầu tư thực hiện đạt hơn 450 tỷ đồng, tăng 53% so với năm 2024. Nhiều hạng mục đầu tư cơ sở hạ tầng, phương tiện thiết bị, phần mềm được hoàn thành đầu tư và có tác dụng hỗ trợ tích cực cho các hoạt động SXKD của các Đơn vị trong năm.

5. Công tác khác

PTSC đã triển khai đồng bộ nhiều giải pháp nhằm đẩy mạnh hoạt động sản xuất kinh doanh, tăng cường thực hành tiết kiệm, cắt giảm chi tiêu và kiểm soát chặt chẽ chi phí.

PTSC tiếp tục duy trì hiệu quả việc áp dụng các hệ thống quản lý chất lượng, an toàn, sức khỏe và môi trường theo các tiêu chuẩn ISO 9001, ISO 14001 và ISO 45001 trên toàn Tổng công ty. Công tác an toàn lao động, bảo vệ môi trường và phòng chống cháy nổ được kiểm tra, giám sát thường xuyên, bảo đảm an toàn tuyệt đối trong hoạt động sản xuất kinh doanh dịch vụ.

PHẦN II KẾ HOẠCH VÀ NHIỆM VỤ TRỌNG TÂM NĂM 2026

I. Các chỉ tiêu kế hoạch chủ yếu

❖ Các chỉ tiêu SXKD hợp nhất toàn PTSC

ĐVT: Tỷ đồng

TT	Các chỉ tiêu	Kế hoạch năm 2026
1.	Doanh thu hợp nhất	33.000
2.	Lợi nhuận trước thuế	1.270
3.	Lợi nhuận sau thuế	990
4.	Thuế và các khoản phát sinh phải nộp NSNN	900

❖ Các chỉ tiêu SXKD Công ty mẹ - PTSC:

ĐVT: Tỷ đồng

TT	Các chỉ tiêu	Kế hoạch năm 2026
1.	Vốn điều lệ	6.137
2.	Doanh thu	12.000
3.	Lợi nhuận trước thuế	900
4.	Lợi nhuận sau thuế	750
5.	Thuế và các khoản phát sinh phải nộp NSNN	400
6.	Thực hiện đầu tư	2.843

II. Nhiệm vụ trọng tâm

1. Xác định mô hình tăng trưởng trong toàn hệ sinh thái dịch vụ đối với các lĩnh vực dịch vụ cốt lõi; trên cơ sở hoạch định mô hình cho lĩnh vực E&P trong giai đoạn mới và các trung tâm năng lượng của Petrovietnam để cơ cấu cho từng lĩnh vực dịch vụ, phù hợp định hướng phát triển của PTSC và của Petrovietnam. Đẩy mạnh phát triển thị trường và mở rộng hoạt động quốc tế, tăng cường marketing, tham gia đấu thầu quốc tế và liên kết thương mại để mở rộng phạm vi khách hàng. Thâm nhập thị trường ngoài ngành, ngoài nước, hướng tới các dự án năng lượng lớn trên thị trường quốc tế, định vị PTSC là nhà cung cấp dịch vụ kỹ thuật dầu khí – năng lượng chất lượng cao hàng đầu trong khu vực. Tối đa các nguồn lực mạnh nhất của PTSC nhằm phát triển các sản phẩm mới, dịch vụ mới để phát huy thế mạnh chuỗi giá trị dựa trên lợi thế quy mô và đa dịch vụ của PTSC nằm trong chuỗi liên kết của Petrovietnam.

2. Hoàn thiện đề án với mục tiêu trở thành Tổng thầu dịch vụ trong toàn ngành. Tập trung nâng cao năng lực thiết kế kỹ thuật – thiết kế cơ sở; bổ sung phương pháp quản trị dự án theo chuẩn quốc tế để đủ điều kiện trở thành tổng thầu triển khai các dự án trong hệ sinh thái của Petrovietnam và các đối tác quốc tế. Xây dựng và phát triển chuỗi giá trị dịch vụ Petrovietnam, thiết lập hệ sinh thái dịch vụ đồng bộ gắn với các dự án trọng điểm, tối ưu hóa liên kết với các đơn vị trong Petrovietnam.

3. Hoàn thiện các nguồn lực; tăng cường phát triển nguồn nhân lực chất lượng cao, nguồn lực hạt nhân của PTSC đáp ứng yêu cầu triển khai dịch vụ kỹ thuật mới, chuẩn hóa năng lực theo tiêu chuẩn quốc tế.

4. Hoạch định danh mục đầu tư chiến lược dài hạn, bao gồm đầu tư mới, đầu tư phát triển và danh mục dự án M&A, xây dựng danh mục đầu tư phù hợp với chuyển dịch năng lượng, tạo động lực tăng trưởng bền vững. Nghiên cứu đầu tư cơ sở hạ tầng và năng lực sản xuất đón đầu năng lượng tái tạo, dịch vụ mới. Phát triển cơ sở vật chất, máy móc thiết bị có trọng điểm để phục vụ điện gió ngoài khơi, điện thủy triều, LNG, hydrogen, xem xét khả năng tham gia chuỗi cung ứng điện hạt nhân trong tương lai.

5. Tái cơ cấu toàn diện mô hình tổ chức trong toàn Tổng công ty, rà soát đánh giá để cấu trúc lại những đơn vị không tạo ra động lực nhằm tái tạo nguồn vốn đầu tư vào phát triển những lĩnh vực mới/động lực mới cho sự phát triển bền vững.

6. Xây dựng hệ thống quản trị rủi ro, tăng cường quản lý biến động thị trường, phát triển chuỗi cung ứng đa dạng và nâng cao năng lực kiểm soát rủi ro tài chính – đầu tư – vận hành. Xây dựng hệ thống đánh giá năng suất tổng hợp trong toàn Tổng công ty để làm cơ sở xác định các giải pháp khả thi để triển khai.

7. Tổ chức quản trị hiệu quả kế hoạch hoạt động SXKD năm. Tập trung kiểm soát chi phí một cách có hiệu quả, đặc biệt các chi phí lớn; giảm thiểu những thiệt hại do tác động của thị trường. Củng cố hệ thống quản trị tài chính – đầu tư theo hướng phân cấp linh hoạt hiệu quả. Tăng cường quản trị tài chính, hoàn thiện cơ chế phân cấp, phân quyền để tăng tính chủ động trong đầu tư, M&A, thoái vốn và huy động nguồn lực.

8. Đổi mới công tác quản trị theo hướng số hóa toàn diện, triển khai ERP, ứng dụng AI, dữ liệu lớn và nền tảng số trong quản lý điều hành, quản trị chi phí, giám sát dự án, quản lý hợp đồng và tối ưu năng suất lao động. Phát triển nền tảng khoa học công nghệ – đổi mới sáng tạo, làm chủ công nghệ thi công ngoài khơi và công nghệ cao trong ngành năng lượng, hướng tới tiêu chuẩn quốc tế.

9. Chú trọng công tác kiểm tra, giám sát, nâng cao trách nhiệm đối với Người đại diện phần vốn của Tổng công ty tại các đơn vị thành viên, đảm bảo hiệu quả, bảo toàn và phát triển vốn của PTSC đầu tư tại doanh nghiệp khác. Đẩy mạnh công tác kiểm soát nội bộ và hỗ trợ kịp thời các đơn vị gặp khó khăn, xử lý những tồn tại vướng mắc trong hoạt động sản xuất kinh doanh. Xử lý các khoản nợ tồn đọng, quá hạn; Cân đối dòng tiền, đảm bảo khả năng thanh toán và gia tăng hiệu quả trong hoạt động sản xuất kinh doanh.

10. Duy trì và phát triển việc áp dụng các hệ thống quản lý chất lượng, an toàn sức khỏe và môi trường. Tổ chức triển khai thường xuyên công tác an toàn, phòng chống cháy nổ, trang bị phương tiện bảo vệ cá nhân, đảm bảo môi trường lao động. Tuyên truyền giáo dục công tác an toàn vệ sinh lao động theo quy định của pháp luật và yêu cầu nhiệm vụ sản xuất kinh doanh

11. Thực hiện công tác An sinh xã hội, truyền thông và Văn hóa doanh nghiệp bảo đảm phù hợp với kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh, đồng thời gắn liền với quảng bá các lĩnh vực dịch vụ và thương hiệu của PTSC. Duy trì và bảo đảm sự phát triển bền vững của đơn vị, gắn hoạt động sản xuất kinh doanh với bảo vệ chủ quyền an ninh Quốc gia, bảo vệ môi trường.

12. Chỉ đạo, tổ chức triển khai hoạt động SXKD đảm bảo hoàn thành và hoàn thành vượt mức kế hoạch SXKD năm 2026 đảm bảo hoàn thành mục tiêu tăng trưởng về Doanh thu hợp nhất của PTSC.

III. Giải pháp thực hiện nhiệm vụ Kế hoạch

Mục tiêu	Giải pháp	Một số giải pháp
Thị trường và phát triển kinh doanh	Mở rộng thị trường quốc tế	Tăng cường công tác marketing và tham gia đấu thầu tại các thị trường như Trung Đông, Ấn Độ, Myanmar, Malaysia, Thái Lan, Brunei, Đài Loan để mở rộng thị phần dịch vụ tàu, kho nổi, cơ khí, cảng, khảo sát và năng lượng tái tạo.
	Chiến lược marketing chuyên sâu	Xây dựng chiến lược marketing, tham gia hội chợ, hội thảo chuyên ngành như Bimco, hội thảo năng lượng tái tạo, thiết lập quan hệ với các nhà thầu, đối tác lớn để tìm kiếm cơ hội hợp tác, phát triển kinh doanh, đảm bảo nguồn công việc ổn định.
	Hợp tác dự án trọng điểm	Phối hợp với Petrovietnam và các Đơn vị trong ngành để cung cấp dịch vụ tích hợp cho các dự án dầu khí và năng lượng tái tạo ngoài khơi.
	Tận dụng khu kinh tế	Tận dụng vị trí chiến lược tại khu kinh tế, công nghiệp lớn như Nghi Sơn, Dung Quất, Vũng Tàu để chào thầu cơ khí, xây lắp và cung cấp dịch vụ căn cứ cảng, đáp ứng nhu cầu các dự án công nghiệp - năng lượng.
Quản trị doanh nghiệp	Chuyển đổi số	Triển khai chuyển đổi số trong quản lý và vận hành, số hóa quy trình đấu thầu, quản lý dự án, điều độ, kiểm soát hàng hóa, kho bãi để theo dõi tiến độ theo thời gian thực và tối ưu hóa nguồn lực.
	Hệ thống ERP đồng bộ	Đẩy mạnh triển khai hệ thống ERP theo lộ trình Tập đoàn để thống nhất dữ liệu và quy trình, đảm bảo hiệu quả vận hành và đáp ứng yêu cầu khách hàng trong và ngoài nước.
	Tái cơ cấu tổ chức	Tái cơ cấu tổng thể, tinh gọn bộ máy, giảm cấp trung gian, đảm bảo đúng người, đúng việc, đúng thu nhập để tạo động lực phát triển sản phẩm và dịch vụ.

Nhóm giải pháp	Giải pháp	Mô tả chi tiết giải pháp
	Kiểm tra và giám sát	Tăng cường kiểm tra, giám sát, nâng cao trách nhiệm của Người đại diện phân vốn tại đơn vị thành viên, kiểm soát nội bộ chặt chẽ, hỗ trợ đơn vị gặp khó khăn và xử lý vướng mắc sản xuất kinh doanh.
	Duy trì tiêu chuẩn ISO	Duy trì hệ thống quản lý theo tiêu chuẩn ISO 9001:2015, 14001:2015, 45001:2018, ISO 3834-2:2021, EN 1090, 17025, 27001:2022, áp dụng kiểm tra, giám sát hiện trường và quản trị rủi ro để đảm bảo chất lượng và an toàn.
	Truyền thông và văn hóa doanh nghiệp	Triển khai kế hoạch truyền thông, văn hóa doanh nghiệp, an sinh xã hội, gắn sản xuất kinh doanh với bảo vệ chủ quyền an ninh quốc gia và môi trường.
Tiết giảm chi phí, giảm giá thành dịch vụ	Quản lý tài chính chặt chẽ	Thực hiện quản lý tài chính chặt chẽ, tối ưu hóa chi phí vận hành, bảo dưỡng, kiểm soát giá thành, làm việc với đối tác và nhà thầu phụ để cắt giảm chi phí không hợp lý.
	Ưu tiên dịch vụ nội bộ	Ưu tiên sử dụng dịch vụ nội bộ với giá cạnh tranh, tăng cường hợp tác song phương, đa phương giữa các đơn vị trong PTSC và Tập đoàn để tối ưu nguồn lực.
	Kiểm soát chi phí	Triển khai kiểm soát chi phí qua tối ưu hóa vật tư, quản lý hợp đồng, thu hồi công nợ kịp thời để đảm bảo nguồn vốn cho các dự án chiến lược.
	Ứng dụng công nghệ	Ứng dụng công nghệ để dự đoán hỏng hóc, tối ưu hóa quy trình bảo trì và vận hành, giảm thời gian ngừng hoạt động và chi phí không cần thiết.
	Tuyên truyền tiết kiệm	Đẩy mạnh tuyên truyền về tình hình sản xuất kinh doanh để kêu gọi đồng thuận, đoàn kết của người lao động trong thực hiện tiết kiệm và chống lãng phí.
Đầu tư và tài chính	Tập trung trọng điểm và nâng cao năng lực	Chỉ đạo quyết liệt, đầu tư có trọng điểm vào 08 lĩnh vực chính của PTSC, đồng thời liên tục rà soát, cập nhật nhu cầu đầu tư, đảm bảo thực chất, thống nhất, phù hợp định hướng, điều phối, quy hoạch đầu tư, tránh chồng chéo và trùng lặp, tập trung vào các dự án đầu tư nâng cao năng lực sản xuất, năng lực cạnh tranh của PTSC.
	Cân đối và đa dạng hóa nguồn vốn huy động	Tăng cường vốn chủ sở hữu thông qua phát hành tăng vốn điều lệ và bổ sung từ lợi nhuận để lại, đảm bảo đủ vốn cho các dự án đầu tư lớn trong khi vẫn duy trì hệ số nợ thích hợp để đảm bảo an toàn. Đa dạng hóa sở hữu và tận dụng tối đa các nguồn tín dụng giá rẻ từ các tổ chức tài chính trong và ngoài nước, cũng như huy động vốn từ các đối tác chiến lược.
	Quản trị tài chính và vốn lưu động	Quản lý chặt chẽ, hiệu quả dòng tiền, tuân thủ quy định về công tác tài chính, kế toán, thanh toán và thu hồi nợ, thuế, hóa đơn chứng từ; tối ưu hóa hàng tồn kho, kiểm soát chi phí, thực hành tiết kiệm, chống lãng phí; bảo toàn và phát triển vốn.
Phát triển nguồn nhân lực	Đào tạo chuyên sâu	Đẩy mạnh đào tạo chuyên sâu cho thuyền viên, nhân sự kho nổi, đội ngũ thiết kế, kỹ sư cơ khí, nhân sự khảo sát để đáp ứng tiêu chuẩn quốc tế như ISM, ISPS, MLC 2006 và yêu cầu kỹ thuật phức tạp.

Mục tiêu chiến lược	Chiến lược	Vị trí chiến lược
	Đào tạo công nghệ mới	Phát triển nhân sự chuyên môn cao về năng lượng tái tạo, công nghệ Hydrogen, CCS thông qua đào tạo chuyên sâu và hợp tác quốc tế.
	Quản lý nhân sự	Chuẩn hóa quy trình đào tạo, tăng cường quản lý thuyền viên và nhân sự vận hành để đảm bảo chất lượng dịch vụ và nâng cao uy tín trên thị trường lao động hàng hải, kỹ thuật.
	An toàn và sức khỏe	Tăng cường công tác HSE, phòng chống cháy nổ, bảo hộ lao động, chăm sóc sức khỏe người lao động để tuân thủ pháp luật và hỗ trợ sản xuất kinh doanh hiệu quả.

Trên đây là báo cáo tóm tắt tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025, phương hướng hoạt động chủ yếu năm 2026 của PTSC.

Kính trình Đại hội xem xét thông qua.

TỔNG GIÁM ĐỐC

Nơi nhận:

- Đại hội đồng Cổ đông;
- Ban KS, HĐQT, Ban TGD;
- Văn phòng, Ban chức năng TCT;
- Lưu: VT, Ban KHĐT.



Trần Hồ Bắc